



## Réunion des membres du Conseil d'administration 20 septembre 2019 à Sète

---

Les présentes et les présents :

**3 BIS** : Sandrine SAWCZYSZYN

**A deux et Plus entreprendre**, Sylvie MERG et Véronique AUBERT

**Alteractifs**, Paolo SERRA

**Ariac**, Marie-Laure FUNK

**Astrolabe**, Florent LE SAOUT

**Cabestan**, Laurence DUCROT, Sébastien ENAULT et Stéphane ROBERT

**Co-actions**, Cécile MARSAN

**Coopetic** Anita PROTOPAPPAS

**Coop Connexion**, Luc MARONI

**Coopetic**, Anita PROTOPAPPAS

**Elycoop**, Jimmy MERCANTE

**Heliscoop**, Sylvie HERAULT et Hervé ZANOR

**Iriscop**, David MILLIER et Brice PASSAROTTO

**Mosaïque**, Catherine BERTHONNECHE, Marie FLORES et Tristan KLEIN

**Natura scop**, Eric GUIBOURDENCHE

**Oxalis**, Germain LEFEBVRE

**Pollen**, Olivier JUGE et Marie-Noëlle JAY

**Potentielles la Coop**, Elisabeth LUC

**Prisme**, Olivier WEIRICH et Fabrice NICOL

**Solstice**, Sarah LOYER

**Terracoopa**, Joseph LE BLANC

**Toerana habitat** : Benoît BOULNOIS

Invitée : Caroline LACOËNTRE (Copéa)

**Tour de table des coopératives**, les membres présentent un ou deux points saillants de l'actualité de leur coopérative

Toerana Habitat:

- accord d'intéressement accepté par la DIRECCTE
- « je n'arrive pas à me poser pour faire mes bilans »

Cabestan :

- notre DG s'en va
- un nouveau DG arrive

Alteractifs :

- réussir à mieux animer la vie coopérative
- tout va bien

Prisme :

- réussite de beaucoup de projets collectifs, notamment sur le cœur de ville de Montélimar avec création de tiers-lieux
- manque de ressources pour mieux faire de l'accompagnement

Solstice :

- La question de la formation reste difficile
- Résolution des soucis au sein du CA, pour cela on se fait accompagner



#### Potentielles la Coop

- ça démarre bien du côté intelligence collective et accompagnement
- manque de temps et en particulier du temps pour Elisabeth

#### 3Bis

- les locaux après l'incendie c'est difficile
- on fête nos 20 ans le 4 octobre

#### A2 et plus Entreprendre

- contrôle FSE avec beaucoup de reprises de justificatifs
- 7<sup>ème</sup> salon du Co développement

#### Pollen

- changer de statut avec un CA, Bernard (ancien directeur) est parti, le nouveau directeur a quitté la CAE
- notre président va devenir directeur après l'intérim

#### Mosaïque

- on a étoffé l'équipe
- travail en cours sur le budget de l'année prochaine

#### Coop Connexion

- changement de chef de projet
- on est sur un développement Datadock important, on est déjà certifié sur certains métiers

#### Elycoop

- réforme de la formation professionnelle, certification est un sujet prenant
- ouverture d'un Tiers Lieu dans le cadre d'une SCIC avec incubateur pour entrepreneur-es sociaux

#### Iriscoop

- nouveau siège social à Sarlat
- nouvelle direction, à 4

#### Arcoop

- embauche de 2 personnes
- situation financière d'Arcoop, question de la participation des ESA dans la vie coopérative.

#### Natura scop

- les groupes locaux prennent leur dynamique
- problématique foncière

#### Astrolabe

- la société existe depuis 18 jours et on a signé notre premier CESA (Florent)
- pour le reste il y a beaucoup à faire

#### Ariac

- départ de l'un des fondateurs
- on a fêté le tour du monde d'un de nos ESA qui est parti en bateau

#### Heliscoop

- début d'année difficile avec un retard administratif et comptable
- intégration d'Hervé dans l'équipe

#### Coopetic

- en 2019, on va beaucoup mieux qu'en 2018. On a externalisé la paie et c'est une bouffée d'oxygène
- on aimerait bien être plus nombreux pour passer le relai



#### Co-actions

- arrivée d'un nouveau président
- réduction de FSE, défi pour équilibrer le budget

#### Terracoopa

- départ d'Angélique
- prise en main de gestion de la ferme partagée par des entrepreneur·es

#### Oxalis

- nouvelle direction et nouvelle équipe support avec élection d'un nouveau président
- difficultés et recrutement en cours

### **Projet de fédération et avenir de Copéa**

La journée du 3 juillet a accueilli une centaine de représentant·es de coopératives (60 CAE représentées) notamment une vingtaine d'entrepreneur·es salarié·es.

A partir des travaux conduits depuis les Etats généraux de septembre 2018 par la CG Scop, Coopérer pour Entreprendre et Copéa et une trentaine de représentant·es de CAE, les participant·es ont contribué à bonifier les contours de la futur fédération : son projet politique, l'organisation de sa gouvernance, ses services et sa future animation autour de ses 4 missions socle (Lobbying et Plaidoyer – Observatoire - Service juridique dont la Base des savoirs - Communication et marketing)

La création de la fédération est prévue pour mi-mai 2020 en « mode V0 »

Modèle économique : un démarrage à minima, pas de cotisations supplémentaires.

Positionnement de Copéa : nous étions convenu que Copéa s'arrêterait quand la fédération serait efficiente.

Cela nécessite un travail préalable de Copéa pour identifier :

- quand et selon quels critères jugeons-nous que la fédération sera efficiente
- qu'est-ce que nous souhaitons transmettre à la fédération et dans quelle temporalité
- l'avenir du poste de Caroline

Le Comité de pilotage (constitué de représentant·es de Copéa, Coopérer pour entreprendre, la CGScop et de CAE hors réseau) est accompagné par un entrepreneur d'Oxalis dont le travail de facilitation nous permet d'avancer.

Notre idée est de marquer une étape avec la fédération V0 car notre volonté est que cette fédération voit le jour.

La création de la fédération se matérialisera par une AG constitutive avec la rédaction de statuts.

Le réseau informel des CAE bâtiment : les CAE bâtiment notamment dans le réseau CPE avancent en parallèle en construisant des outils et des coopérations, c'est une belle dynamique collective. L'objectif est de valider une charte des CAE bâtiment. La fédération des Scop du bâtiment crée une mission d'animation du collectif des CAE du bâtiment.



Un appel est lancé pour que des « experts » de Copéa notamment sur les questions juridiques, pour prendre part et contribuer au groupe de travail sur la Base de pratique et des savoirs.

Le CR de la journée du 3 juillet sera disponible prochainement.

### **L'avenir de Copéa**

Point financier : cf diapositives

Les projections pour la fin d'année :

- Optimiste
  - Pessimiste
- ⇒ Résultat bénéficiaire à priori

Charge exceptionnelle LOUÏTY 21 500€

Répartition du temps salarié de Caroline

Ventilation des cotisations selon l'analytique des activités

Que souhaitons-nous valoriser ? - Discussions

Anita : CPE souhaite se maintenir après la création de la fédération

Laurence : les CAE bâtiment souhaitent plutôt lâcher le réseau. Certains dirigeants envisagent de quitter le CA de CPE

Anita : il y a des incidences économiques à ces différents choix -> tant qu'on ne sait pas ce qu'il y aura dans cette fédé, c'est compliqué de se projeter car qui dit services, dit paiement ...

Sébastien : en interne de CPE, des insatisfactions sur le fonctionnement

Caroline : à l'origine, ont été identifiés 4 thèmes que les réseaux ne traitaient pas.

Benoit : la logique de CPE est en train de s'autodétruire car trop top-down. Grosse question sur la gouvernance, préoccupation de maintenir la dynamique.

Laurence : les CAE bâtiment travaillent sur le modèle économique des CAE, on mutualise même un stagiaire sur ce travail. On travaille également sur la formation, le parrainage, la communication, l'accompagnement et notre charte.

Benoit : proposition de soumettre au comité de pilotage de tout basculer au 1<sup>er</sup> janvier 2021 si efficace il y a.

Sarah : est-ce qu'il est prévu d'interroger les CAE sur leurs intentions ?

Olivier : quel déploiement au niveau des territoires ?

Eric : calendrier des réunions du comité de pilotage + commissions d'ici janvier sont prévus. Se projeter c'est insuffler une dynamique.



### Décision :

Les coopératives de Copéa décident d'enclencher le processus de transmission de l'ensemble des moyens mutualisés de Copéa à la fédération.

L'objectif est d'atteindre un niveau d'efficacité (services et moyens mutualisés au moins équivalent au fonctionnement actuel) à échéance du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

1<sup>ère</sup> étape : mai 2020 création de la fédération avec les 4 axes de travail préalablement définis :

- lobbying et plaidoyer
- communication et marketing
- observatoire
- service juridique (BPS)

2<sup>ème</sup> étape : mai - décembre 2020 élargissement des missions de la fédération en co-construction avec toutes les CAE et transmission de l'ensemble des services et moyens mutualisés (RH, financier etc.) de Copéa.

3<sup>ème</sup> étape : janvier 2021 dissolution de Copéa dès l'efficacité de la fédération

Services et moyens (RH, financier etc.) mutualisés actuellement dans Copéa :

- accompagnement des nouveaux projets de CAE
- formation
- échanges de pratiques
- animation de la vie inter-coopérative

### **Retour sur l'atelier Formation**

1. Mutualiser l'ingénierie de certification : Partage de documents, ateliers locaux de préparation, Diagnostics mutualisés.
2. Créer une coopérative de formation
3. Guide de formation à 2 entrées (ESA, CAE)
4. Formations pour pouvoir se saisir de cette réforme et en faire une opportunité

Les CAE sont vraiment bien positionnées dans le champ de la formation avec cette réforme.

C'est un sujet très complexe, on a un coup à jouer dans la mutualisation.

Commission formation le 23 octobre qui travaille à préciser ces différents points.

La commission formation est actuellement constituée de Paolo Serra et Jean-Jacques Magnan (Solstice) et animée par Caroline.

Jean-François Constans (Coopetic) quitte la commission



**Appel à volontaires** pour :

- la commission formation : Marie Flores de Mosaïque est partante et diffusion en interne Pollen.
- commission de suivi de la charte : Elisabeth de Potentielles la Coop'
- Base de pratiques et des savoirs : Frédéric Do de Ariac est candidat

**Dates des prochaines instances**

CA : 5 et 6 décembre en Avignon

CA : 12 et 13 mars à Paris

AG et CA : 28 et 29 mai chez Co-actions (environs de Bordeaux)

CA : 18 septembre à Sète

**Les dates à noter dans vos agendas :**

5 et 6 décembre 2019 : CA en Avignon

12 et 13 mars 2020 : CA à Paris

14 mai 2020 : Assemblée constitutive de la fédération des CAE à Paris

28 et 29 mai 2020 : CA AG chez Co-actions

16 au 18 septembre 2020 : 9èmes Rencontres à Sète