



## Conseil d'administration

9 mars 2017 à Paris

Compte-rendu

---

### Jeudi 9 mars matin

#### Présents :

**Alteractifs** : Paolo SERRA

**Ariac** : Frédéric DO

**Cabestan** : Laurence DUCROT

**Coopetic** : Anita PROTOPAPPAS et Jean-François CONSTANS

**Heliscoop** : Sylvie HERAULT et Yannick SABELLE

**NaturaScop** : Eric GUIBOURDENCHE

**Oxalis** : Germain LEFEBVRE

**Pollen Scop** : Bernard CANAT

**Prisme** : Laetitia VAZE, Fabrice NICOL, Olivier WEIRCH

**Solstice** : Jean-Jacques MAGNAN

**Time to Planet** : Gabriela ROSETE

#### Excusés

3 BIS, A Deux et Plus Entreprendre, Arcoop, Boréal Innovation, CDE SAP, Coprod, Crealead, Elycoop, Iriscop, Toerana, Le Periscop, Les Champs des Possibles, Petra Patrimonia Corsica, Terraccopa, SMILES, Synercoop,

#### Invités :

Copéa : Caroline LACOËNTRE et Henri CACHAU

### 11 CAE présentes dont 10 à jour de leur cotisation

*Nombre de votants présents : 8*

Pour mémoire, seules les coopératives membres acteurs présentes et à jour de leur cotisation peuvent voter, soit : 8 CAE au total.

### 1 - Examen de la candidature de Prisme, membre accompagné depuis mars 2016, comme membre acteur :

[Cf fiche sur le portail](#)

Prisme aurait souhaité avoir plus d'accompagnement au quotidien. Ils ont eu l'impression de devoir réinventer des choses qui existent.

Ils disent avoir l'impression que le processus d'accompagnement n'est pas rodé, pas structuré.

Cependant n'y a pas de modèle d'entrée dans Copéa car chaque histoire de CAE est différente.

**Piste de progression et amélioration** pour Copéa : **proposer aux membres accompagnés une check list** (sans doute non exhaustive) de la création d'une CAE, vérifier que les CAE en création ont les compétences nécessaires.



Prisme communiquera à Copéa un **rapport d'étonnement** sur cette année d'accompagnement ainsi qu'une liste des points sur lesquels ils auraient aimé avoir des informations.

Vote candidature de Prisme comme membre acteur :

Abstention : 0

Oui : 8

Unanimité des votants

## **2 - Demande de prolongation du statut de membre accompagné d'Heliscoop (association de préfiguration, coopérative pas encore créée)**

Depuis mars 2016, date d'entrée dans le réseau d'Heliscoop comme membre accompagné la structure a fait un travail avec l'URSCOP - Cigales - Pépites - France Active - ADIE (pour les entrepreneurs) - la Dirrecte, la région ...

Elle a déposé les statuts d'association de préfiguration (03/08/2016)

Actuellement dans une phase d'accueil de porteurs de projets : des réunions d'informations ont lieu surtout sur invitation de potentiels repérés (pas de communication externe).

Rencontre des difficultés pour numéro TVA - URSSAF...

Un compte en banque est ouvert.

Mise en place des documents contrats.

La 1ère commission d'intégration aura lieu à la fin du mois de mars 2017.

Actuellement, Heliscoop travaille sur la communication (mise en place charte graphique), partenariat, organisation administrative et comptable (modèle économique, business plan) et les outils de suivi. Et poursuit ses demandes de financement.

Avec l'URSCOP rédaction des statuts pour la transformation, bon soutien.

Objectif : création de la coopérative au 2<sup>ème</sup> semestre 2017

Projet de recrutement d'un salarié équipe support.

Réunions inter réseau des CAE sur la Nouvelle Aquitaine et la Région (responsable ESS).

Constitution d'un groupe de travail de toutes les CAE (13), proposition pour la Région.

Ce groupe va se pérenniser.

Logique de charte de partenariat.

Pour Heliscoop, l'adhésion à Copéa a permis la mise en place du regroupement régional.

Heliscoop souhaite être présent aux rendez-vous Copéa (CA et autres). Importance de la convivialité...

Ils sont satisfaits de l'accompagnement, ils disposent de beaucoup d'informations techniques.

Ils se donnent pour mission (entre autres) de mieux faire connaître les CAE et Copéa.

Vote : demande de prolongation du statut de membre accompagné d'Heliscoop jusqu'à décembre 2017 (CA proche)

Abstention : 0

Oui : 8

Unanimité des votants



### **3 - Demande de prolongation du statut de membre accompagné Les Champs des Possibles**

Aucun membre des Champs des Possibles ne pouvait être présent.

Vote : demande de prolongation du statut de membre accompagné Les Champs des Possibles jusqu'à décembre 2017 (CA proche)

Absentions : 0

Oui : 8

Unanimité des votants

### **Jeudi 9 mars après-midi**

#### **Présents :**

**Alteractifs** : Paolo SERRA

**Ariac** : Frédéric DO

**Cabestan** : Laurence DUCROT

**Co-actions** : Cécile MARSAN

**Coopetic** : Anita PROTOPAPPAS et Jean-François CONSTANS

**Elycoop** : Anne BONNIER

**Heliscoop** : Sylvie HERAULT et Yannick SABELLE

**NaturaScop** : Eric GUIBOURDENCHE

**Solstice** : Jean-Jacques MAGNAN

**Oxalis** : Anne-Laure DEGRIS et Germain LEFEBVRE

**Pollen Scop** : Bernard CANAT

**Mosaïque** : Catherine BERTHONNECHE

**Prisme**, Laetitia VAZE, Fabrice NICOL, Olivier WEIRCH

**Time to Planet** : Gabriela ROSETE

#### **Excusés**

3 BIS, A Deux et Plus Entreprendre, Arcoop, Boréal Innovation, CDE SAP, Coprod, Crealead, Iriscop,, Le Periscop, Les Champs des Possibles, Petra Patrimonia Corsica, Synercoop, Terraccopa, Toerana, SMILES

#### **Invités :**

Copéa : Caroline LACOËNTRE et Henri CACHAU

### **14 CAE présentes dont 13 à jour de leur cotisation**

*Nombre de votants présents 12*

Pour mémoire, seules les coopératives membres acteurs présentes et à jour de leur cotisation peuvent voter, soit : 12 CAE au total.

Nous constatons que le paiement des cotisations ne se fait pas aisément. Copéa passe beaucoup de temps à relancer les coopératives.

L'appel à cotisation a été envoyé fin janvier en précisant que la date limite de paiement était fixée au 27 février. Les coopératives n'ayant pas fait parvenir leur règlement ont reçu un mail de rappel le 7 mars. Ce mail précisait qu'en cas d'impossibilité de règlement les coopératives pouvaient demander un échelonnement négocié.



Les CAE n'ayant pas payé leur cotisation (partie ou totalité) ou demandé un échelonnement ne font donc plus partie du réseau.

### Commission de Suivi de la Charte (CSC)

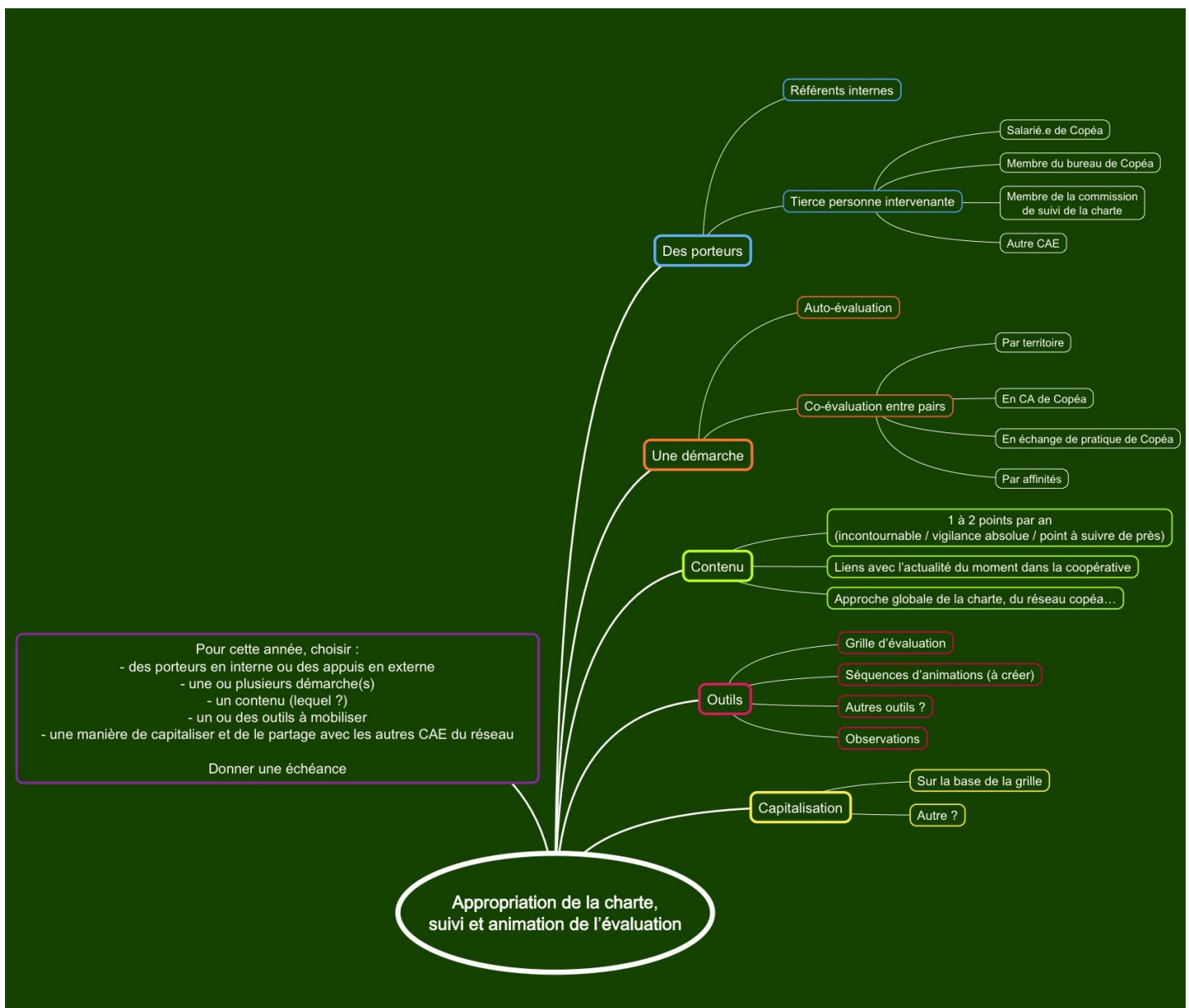
Intervention des 2 membres de la CSC : Anne Bonnier et Germain Lefebvre

Objectifs de la Charte et de l'évaluation de la Charte

Atelier méthode : tout le groupe

Comment peut-on dire aujourd'hui que nos coopératives respectent la Charte ?

Quelle ambition se donne Copéa collectivement par des modalités de retour ?





La CSC et Caroline font un formulaire qui sera envoyé aux CAE  
Chaque CAE s'engage à renvoyer le formulaire avant le 10 mai.  
Le 12 mai : on propose un retour d'une ou plusieurs CAE.  
Caroline fait les relances. Si pas de retour après 2 relances la CSC s'en empare.

Le groupe s'interroge sur la nécessité d'une évaluation de la charte ?  
Ou si la simple signature de la Charte, l'engagement moral suffit ?  
La Charte avait été envisagée comme un « chemin » démarche de progrès, entraide mutuelle ?  
Pourquoi ne pas prendre un point que l'on traitera à chaque CA en échange de pratique ?

Vote : Copéa décide de mettre en œuvre un processus de vérification de l'application de la charte dans les CAE, avec mesure des écarts et mise en place d'une démarche de progrès.

Cette évaluation peut prendre plusieurs formes.

Pour 11

Abstention 1

Interpellation : le mandat d'Anne dans la CSC prendra fin en juin 2017. Il faudrait que des candidats (associés des CAE) se présentent.

### **Projet de Copéa : Stratégie et plan d'action**

Lecture du texte chapeau, modification

Vote de validation du projet

11 oui

1 abstention

Projet validé

Texte conservé

*Copéa rassemble des Coopératives d'Activités et d'Entrepreneurs ayant adhéré à sa charte de valeurs :*

- *Copéa contribue à la sécurisation des Coopératives d'Activités et d'Entrepreneurs adhérentes en mutualisant des savoirs et des outils et en accompagnant ses membres dans la mise en place et la gestion de leur coopérative ;*
- *Copéa favorise le rayonnement et le développement des Coopératives d'Activités et d'Entrepreneurs ;*
- *Copéa participe à l'évolution de la réglementation relative aux Coopératives d'Activités et d'Entrepreneurs ;*

*Pour Copéa :*

- *une Coopérative d'Activités et d'Entrepreneurs est une entreprise coopérative dont l'objet est de mutualiser des moyens (humains, logistiques, juridiques...) pour faciliter la création et la pérennisation d'activités économiques par des entrepreneurs.*
- *une Coopérative d'Activités et d'Entrepreneurs est une entreprise partagée qui propose une alternative à l'entrepreneuriat individuel et contribue à l'existence d'autres formes de travail.*



- *les entrepreneurs associés de la coopérative définissent notamment ses règles de gestion et de fonctionnement mises en œuvre par une équipe support agissant sous leur contrôle, ainsi que ses règles de gouvernance.*

### **Rapprochement Copéa - CPE**

Des réunions de travail entre Copéa, CPE et CGScop ont eu lieu dans l'optique d'un rapprochement entre les deux réseaux de CAE.

Copéa souhaite un rassemblement des CAE de chaque réseau et hors réseaux.

Jusqu'à présent les discussions ont porté sur :

- ce qui nous rassemble et ce qu'on peut mettre en commun et ce qui nous différencie et qu'on ne peut mettre en commun.
- ce qui relève d'une fédération, des réseaux et/ou des UR

Ce qui nous rassemble, ce qu'on peut mettre en commun :

- Formation des équipes : le programme de Copéa est plus large que celui de CPE (formation dirigeants)
- Lobby politique : à définir
- Représentation / administratif. Points techniques à régler. Portés essentiellement par Nicolas Scalbert, délégué CAE de la CGScop et Copéa.
- Communication institutionnelle : il y a eu une plaquette commune faite il y a 3 ans.
- Accueil et information des porteurs de projet de CAE: à définir pour une prise en compte et une première information, puis un accompagnement.

Sujets sur lesquels on commence un travail en commun :

- un appel d'offre d'Assurance
- mise en place des outils de financement d'entrepreneur commun (comme prêt d'honneur en RA)
- Service juridique. Une plateforme de service juridique : un contrat pourrait être mutualisé. CF Bases des pratiques et des savoirs / assistance juridique  
<https://portail.louty.net/espaces/copea/basedessavoirs/Wiki%20Base%20des%20Savoirs/Assistance%20juridique.aspx>

Reste beaucoup de questions en suspend :

- Le portail. Mise à disposition d'information technique. OK pour mise en commun, mais comment ?
  - La gouvernance pour cette fédération ?
  - Obligation statutaire d'adhérer à la fédération pour toutes les CAE ?
  - L'accueil des porteurs de projet, aujourd'hui la CG ne s'interdit pas d'accompagner la création de CAE.
  - Chaque réseau va-t-il récupérer de l'accompagnement ?
  - Médiation dans les CAE / entre CAE
  - Outil de gestion : Les CAE de Copéa utilisent majoritairement Louty. CPE a aussi un outil de gestion
  - Fédération métier devrait être validée par la CGScop. Elle aurait la forme juridique d'association
  - Attention : certaines CAE sont déjà affiliées à des fédérations (de la communication, du bâtiment). Démultiplication des cotisations.
  - que deviendra Copéa ? CPE n'envisage pas de se dissoudre dans la fédération (ils sont très attachés à leur label)
- Soit Copéa continue en faisant moins de choses / soit Copéa se dissout dans la fédération



- quid du poste de délégué national (Nicolas Scalbert) ?
- quid des postes des salariés de Copéa ?

Une prochaine réunion téléphonique avec CG et CPE est prévue fin mars

#### Le rapprochement en région :

En Gironde 3 CAE se sont réunies (CPE Copéa et non réseau) pour mener en commun des actions  
En Nouvelle aquitaine : il se dessine un collectif de CAE qui traite avec Région / Cress

#### Organisation du CA de mai :

Co-actions et Coop alpha organiseront une soirée le 10

11 mai : journée de rencontres des CAE Copéa et CPE : ateliers et conférence

Le soir un temps convivial est prévu.

12 mai : AG / CA de Copéa à Bègle

#### **Budget Copéa 2016 et prévisionnel 2017**

<https://portail.louty.net/espaces/copea/dirigeants/Documents%20Dirigeants/CA%20et%20AG/CA%20et%20AG%202017/9%20et%2010%20mars%20Paris-Pantin/CA%20mars%202017.pdf>

Les comptes définitifs 2016 seront présentés à l'AG du 12 mai 2017

Budget prévisionnel 2016 était préoccupant, le définitif est plutôt rassurant.

Prévisionnel 2017 : cf tableau

On note une augmentation dû au loyer depuis septembre 2016 (Copéa loue un bureau à la Pépinière d'Eurre).

#### **Présentation des chiffres 2015**

<https://portail.louty.net/espaces/copea/dirigeants/Documents%20Dirigeants/CA%20et%20AG/CA%20et%20AG%202017/9%20et%2010%20mars%20Paris-Pantin/CA%20mars%202017.pdf>

#### **Nouvelles des CAE du réseau :**

##### Naturascop

Un groupe « Communication » ayant pour objectif de mutualiser la communication de 6 CAE Drôme Ardèche (Solstice, Pollenscop, Naturascop, Cabestan, Prisme et Arcoop) a été mis en place.

##### Pollenscop

Termine actuellement un DLA

Fait un travail sur la gouvernance, avec une plus grande implication d'associés.

2016 semble être une année satisfaisante (attente de la validation du CAC)

##### Oxalis

250 entrepreneurs / 200 activités

Fin 2016 meilleure que prévue (beau mois de décembre).

Fait un travail d'accompagnement dans la CAE : coopération économique avec équipe d'entrepreneurs.

Appui des entrepreneurs pour développer leurs activités économiques.



Révision du processus d'accueil : plutôt à accueil en qualité qu'accueil en nombre. Ne fait plus de réunions d'information collective.

### Mosaïque

Bonne année 2016

A fait DLA (qui a fait du bien à la coopérative). A travaillé sur développement interne et stratégie. Avait perdu son n° d'OF vient de le récupérer.

### Elycoop

Beaucoup de changement dans la coopérative : changement de gérance, de comptable (départ retraite) changement d'accompagnant.

Le plan de développement a porté ses fruits, les résultats 2016 sont bons.

### Coopetic

En « plein bing bang », la coopérative modifie ses statuts de Sarl Scop à SA Scop (la gouvernance va évoluer).

Changement de comptable.

Elle compte actuellement 170/180 entrepreneurs

Travaille sur une Scic de mutualisation. Actuellement la paie est mutualisée avec des CAE de CPE et Copéa.

Coopetic est sollicitée pour des CAE spécialisées métier en Ile de France.

En train de mettre en place une coopérative de chercheurs.

### Co-actions

68 entrepreneurs

2016 a été une année de grands changements : les gérants co-fondateurs et le comptable sont partis. David Le Norcy est resté associé.

Une réorganisation de la coopérative s'est imposée. Un DLA commence d'ici 1 mois pour travailler sur l'organisation.

Bonne année pour entrepreneurs : augmentation de la marge brute de 20%

La coopérative a été soumise à un contrôle Ursaft : redressement 8000 euros

### Cabestan

Ne connaît pas encore le résultat 2016. De part son activité, bâtiment, la coopérative a toujours besoin d'une provision pour litige importante.

Départ du RAF. L'équipe se réorganise.

110 ESA /250 entrepreneurs

CA 10 millions

CA structure : 1 million financée par la contribution à 90%

Recrutement d'une personne sur Systèmes d'Information et base de données

Actuellement, expérimente des chantiers participatifs

La coopérative constate que les entrepreneurs sont prêts à payer pour avoir des outils mutualisés.





### Ariac

Environnement modifié : les CAE locales ont disparue ou vont mal.

Ariac se développe grâce aux entrepreneurs de la coopérative qui en font venir d'autres.

30% du chiffre est fait en interne

380 entrepreneurs dont 75 sociétaires

En 2016 la coopérative a subi un contrôle Ursaff et un contrôle fiscal.

Accroissement du fond mutuel.

Organe de prospection : les utopies constructives.

En train de créer un établissement secondaire agricole.

Chantier 2017 : souhaite passer en Sas.

Marie-Laure est pressentie comme future gérante.

---

*A noter*

### **En mai à Bordeaux**

11 mai : rencontre des CAE des 2 réseaux

12 mai : AG et CA Copéa